

Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome(i) / Cognome(i) **Clara Carbone**

Indirizzo(i) 10/c, via giovanni spadolini , 20141, Milano, Italia.

Telefono(i) 02-58365261

Cellulare: 3385898673

E-mail **clara.carbone@unibocconi.it**

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 2 aprile 1978

Comune di Nascita Montebelluna

Sesso F

Codice Fiscale/ Partita IVA CRBCLR78D42F443H

Esperienza professionale

Dal 2002 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti Ricercatrice e Coordinatrice di Progetti di ricerca
 Principali attività e responsabilità
 Nome e indirizzo del datore di lavoro CERGAS Università Luigi Bocconi, via Sarfatti 25, Milano
 Tipo di attività o settore Management sanitario

Dal 2002 ad oggi

Lavoro o posizione ricoperti Docente, Coordinatrice corsi di formazione e Direttore EMMAS (Executive Master in Management delle aziende sanitarie e socio-assistenziali)
 Principali attività e responsabilità
 Nome e indirizzo del datore di lavoro SDA Bocconi, Area Public Management and Policy
 Università Luigi Bocconi, via Sarfatti 25, Milano
 Tipo di attività o settore Management sanitario

Dal 2008 al 2012

Lavoro o posizione ricoperti Docente a contratto
 Principali attività e responsabilità
 Nome e indirizzo del datore di lavoro Facoltà di Medicina, chirurgia e scienze della salute dell'Università degli studi del Piemonte Orientale – sede Novara

Tipo di attività o settore Organizzazione sanitaria

Dal 2006 al 2011

Lavoro o posizione ricoperti Docente a contratto

Principali attività e responsabilità

Nome e indirizzo del datore di lavoro Università Commerciale "Luigi Bocconi", via Sarfatti 25

Tipo di attività o settore Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche/Management delle istituzioni pubbliche

Istruzione e formazione

2007

Titolo della qualifica rilasciata Dottorato di Ricerca in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche .

Principali tematiche/competenze professionali acquisite Titolo Tesi "Le fusioni nelle aziende sanitarie pubbliche: implicazioni sui servizi non sanitari"

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università degli Studi di Parma.

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

2002

Titolo della qualifica rilasciata Laurea in Discipline Economiche e sociali. Università Commerciale "Luigi Bocconi", Milano.

Principali tematiche/competenze professionali acquisite Titolo della tesi: *Sistema di pagamento prospettico in sanità: teorie e applicazione al caso lombardo*

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione Università Commerciale Luigi Bocconi

Livello nella classificazione nazionale o internazionale

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) Italiano

Altra(e) lingua(e) Inglese

Allegati Curriculum accademico e professionale

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Milano, 12/02/2015 Firma



Curriculum vitae et studiorum

Carbone Clara

Nato a : Montebelluna , il 02-04-1978
Residente a : Milano, via spadolini 10/c
Professione : Professore a contratto Università Novara, Ricercatrice presso centro di ricerca CERGAS Bocconi, Docente SDA Bocconi

Sede lavorativa: Milano Università Bocconi

Tel.: 3385698673

E-mail: clara.carbone@unibocconi.it

CURRICULUM DI STUDI

2007: DOTTORATO DI RICERCA IN ECONOMIA DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE . SEDE AMMINISTRATIVA: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA.

– Titolo della tesi: Le fusioni nelle aziende sanitarie pubbliche: implicazioni sui servizi non sanitari (tutor prof. Eugenio Anessi Pessina).

2002: LAUREA IN DISCIPLINE ECONOMICHE E SOCIALI. UNIVERSITÀ COMMERCIALE “LUIGI BOCCONI”, MILANO.

– Voto di laurea: 110/110.

– Titolo della tesi: *Sistema di pagamento prospettico in sanità: teorie e applicazione al caso lombardo* (relatore prof. Roberto Artoni).

CORSI DI APPROFONDIMENTO E PERFEZIONAMENTO

2008 Partecipazione Summer School in Social Science Data analysis “Introduction to Data Management and Regression Using Stata” presso Essex University

2003 Partecipazione al Corso ACI “Apprendere come Insegnare” I livello (corso base) presso CESDIA (Centro per lo sviluppo delle capacità didattiche e di apprendimento) dell’Università Commerciale “Luigi Bocconi”

POSIZIONI PROFESSIONALI E ACCADEMICHE

Dal 2015 Abilitazione a Professore seconda fascia – settore 13/b1 (Economia Aziendale)

Dal 2002 Ricercatore CERGAS Bocconi e docente SDA Bocconi (area PMP)

Dal 2011 Membro dell’Organismo di Vigilanza presso Humanitas – Centro oncologico di Catania

2012-2013 Titolare Dote di Ricerca Regione Lombardia “Dal government alla governance della sussidiarietà orizzontale: un’analisi della sussidiarietà tra assistenza sanitaria pubblica e privata accreditata in Lombardia e in Italia”

- 2009-2012 Docente a contratto presso la Facoltà di Medicina, chirurgia e scienze della salute del'Università degli studi del Piemonte Orientale – sede Novara di Economia e Organizzazione Sanitaria (15 ore)
- 2008-2009 Docente a contratto presso la Facoltà di Medicina, chirurgia e scienze della salute del'Università degli studi del Piemonte Orientale – sede Novara di Economia e Organizzazione Sanitaria (47 ore)
- 2007-2011 Assegnista di ricerca presso l'istituto di “Pubblica Amministrazione e Sanità” nell'ambito della Facoltà di Economia dell'Università L.Bocconi
- 2008-2009 Docente a contratto presso l'Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, insegnamento di Laurea Triennale (8 ore)
- 2007-2008 Docente a contratto presso l'Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, insegnamento di Laurea Triennale (12 ore)
- 2006-2007 Docente a contratto presso l'Università Commerciale “Luigi Bocconi” di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche, insegnamento di Laurea Triennale (24 ore)
- dal 2002 SDA Professor presso la SDA Bocconi, Area Public Management and Policy
- dal 2002 Ricercatore a contratto presso il CERGAS dell'Università Commerciale “Luigi Bocconi”
- 2004-2006 Titolare di Borsa di studio (decorrenza 1/01/2004-31/12/2006) per Dottorato di Ricerca in “Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche” (XIX Ciclo) - Università degli Studi di Parma

**ATTIVITA' DI DIREZIONE, COORDINAMENTO E DOCENZA PER INIZIATIVE FORMATIVE
MANAGERIALI POST-LAUREA**

- Direttore del Master EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende sanitarie) della SDA Bocconi (dal 2011)
- Coordinatrice e docente del Master EMMAS (Executive Master in Management delle Aziende sanitarie) della SDA Bocconi (2008-2010)
- Coordinatrice e docente del corso Logistica in sanità della SDA (dal 2014)
- Coordinatrice e docente del Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) della SDA Bocconi (2005-2010)
- Coordinatrice e docente del corso Riorganizzare la funzioni amministrativa nelle aziende sanitarie della SDA Bocconi (Corso rivolto al personale amministrativo e di staff delle aziende sanitarie (dal 2005)
- Docente del Master universitario di secondo livello in Management Sanitario dell'Università Bocconi (dal 2003)
- Coordinatrice e docente di alcuni corsi di formazione su commessa della SDA Bocconi presso aziende sanitarie pubbliche (dal 2003)

ATTIVITÀ DI RICERCA SVOLTA PRESSO IL CERGAS BOCCONI e SDA BOCCONI

- Ricercatrice presso l'Osservatorio sulla funzionalità delle Aziende Sanitarie Italiane (OASI) del CERGAS Bocconi con particolare riferimento ai temi "Assetti istituzionali e organizzativi delle aziende sanitarie" e "Sistemi di governo dei Servizi Sanitari Regionali" (dal 2002).
- Ricercatrice presso Laboratorio Logistica del Paziente del CERGAS Bocconi (dal 2013)
- Osservatorio Analisi della sanità privata accreditata in Italia CERGAS Bocconi (dal 2005). Progetto finanziato da Assolombarda, AIOP, Confindustria Lombardia, Anisap.
- Ricercatrice presso Osservatorio sui consumi privati in Sanità SDA Bocconi – OCPS (dal 2013)
- Partecipazione a progetti di ricerca, tra cui:
 - Supporto alla definizione del piano strategico del gruppo sanitario "Camilliani" (2012-2013)
 - Progetto SiVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Sistemi di valutazione dell'integrazione ospedale-territorio (anno 2010-2011)
 - Progetto SiVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Analisi dei sistemi regionali di committenza per gli erogatori privati accreditati (anno 2010-2011)
 - Progetto Academy of health care Management and Economics– Network di 30 aziende sanitarie (in collaborazione con Novartis): "Governare le strategie nelle aziende sanitarie pubbliche" (2011) e Sistemi di valutazione delle performance nelle aziende sanitarie (2012-2013)
 - Progetto di ricerca per la Fondazione CERBA (2009-2010): "Indirizzi per la progettazione e la gestione dell'ospedale", "Analisi, diagnosi e linee di cambiamento per il sistema ospedaliero italiano", "Principi e linee guida per la progettazione organizzativa della governante del sistema ospedaliero italiano"
 - Progetto SiVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca : Assetti di governance e scelte organizzative delle aziende ospedaliero universitarie (anno 2009-2010)
 - Il sistema di offerta pubblico e privato nell'ambito dei piani di rientro (2008-2009)
 - Progetto SIVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Assetti organizzativi per l'assistenza ospedaliera (linea attività V-B2.3.1; 2007-2008)
 - Progetto SIVeAS: Sistema nazionale di verifica e controllo sull'assistenza sanitaria – Linea di ricerca: Linee guida per il monitoraggio dei Piani di rientro (2007-2008)
 - Confronto tra i posizionamenti strategici degli ospedali pubblici e privati accreditati in Lombardia in collaborazione con Assolombarda (2008)
 - Il ruolo delle strutture di erogazione e il livello di risposta alle politiche regionali (2007-2008)
 - I sistemi di finanziamento a tariffa come strumento di orientamento dei comportamenti delle aziende sanitarie (2007)

- Analisi del processo di sviluppo gestionale ed organizzativo degli Ospedali d'insegnamento (AOU) nel SSN (2007)
- Osservatorio sulla sanità privata, in collaborazione con Assolombarda (2006-2007)
- Analisi dei costi e delle attività di 10 aziende sanitarie lombarde, in collaborazione con Assolombarda (2006-2007)
- Logiche e meccanismi alla base della creazione di una classe dirigente nelle aziende sanitarie pubbliche: ricerca condotta nell'ambito dei Workshop del Network dei direttori delle aziende sanitarie pubbliche (Workshop 16 gennaio 2006 "Come Costruire il team di direzione"; Workshop 12 marzo 2007 "Leadership e culture organizzative: quali impatti sul governo e sulle performance delle aziende sanitarie"; Workshop 18 giugno 2007 "Formarsi, Promuovere e Garantire la Continuità della Classe dirigente per il sistema di tutela della salute"), (2006-2007)
- Ricerca a supporto della riconfigurazione dell'Assetto Istituzionale e Organizzativo dell'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) – Istituto Ortopedico Rizzoli (2006-2007)
- Caratteristiche ed effetti della mobilità dei Direttori Generali delle aziende sanitarie pubbliche (ASL e AO) negli ultimi 10 anni (2002-2007)
- Gli effetti organizzativi derivanti da un'operazione di fusione di aziende sanitarie pubbliche: l'analisi dei servizi di supporto non sanitari (2006)
- Ricerca a supporto della riconfigurazione dell'Assetto Istituzionale e Organizzativo dell'Azienda Ospedaliera Universitaria – Policlinico "Federico II" di Napoli (2005-2006);
- I sistemi di finanziamento del long care term (2005-2006)
- I sistemi di gestione adottati dal Top Management delle aziende sanitarie (ricerca condotta nell'ambito dei Workshop del Network dei direttori delle aziende sanitarie pubbliche (Workshop 22 aprile 2005 "Il supporto alle scelte dei professionisti all'interno delle aziende: per una responsabilità professionale consapevole e diffusa"; Workshop 24 giugno 2005 "La strategia nelle aziende sanitarie pubbliche"; Workshop 19 ottobre 2005 "Le Novità introdotte dal nuovo Contratto Nazionale Collettivo del lavoro"), (2005)
- Ricerca a supporto della riconfigurazione dell'Assetto Istituzionale e Organizzativo dipartimentale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria – Policlinico "P. Giaccone" di Palermo (2002-2005)
- I servizi di supporto non sanitari: framework teorico, analisi organizzativa e prospettive di sviluppo (2004-2005)
- Mappatura del "settore sanità e salute", inteso come comparto di produzione di beni e servizi ad alto contenuto economico ed occupazionale, in Regione Lombardia, 2004
- Scenari per la collaborazione pubblico-privato nel sistema di tutela della salute (2004)
- Ricerca a supporto della semplificazione dei processi e delle procedure presso "l'Azienda Ospedaliera Salvatore e Saverio Gravina e Santo Pietro" di Caltagirone sulla base dell'impostazione del POR - Public organization reengineering (2004)
- Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie pubbliche (2003-2004)
- Indagine sul processo di aziendalizzazione della sanità italiana, in collaborazione con FIASO –Servizi (Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere) e Sole24Ore (2003-2004)
- Analisi preliminare dell'assistenza sanitaria privata accreditata nei principali servizi sanitari regionali (2003)
- Ricerca sul ruolo degli ospedali universitari/d'insegnamento in Europa in collaborazione con Federation Hospitaliere de France (2003)
- Analisi delle modalità con cui le diverse Regioni interpretano il ruolo di "Capogruppo" del SSR: studio di sei casi regionali (2003)

- L'impatto del nuovo modello di welfare sul finanziamento del sistema sanitario e sulla struttura dell'offerta e della domanda di servizi (2002)

RELAZIONI A CONVEGNI NAZIONALI ED INTERNAZIONALI

- 2013 Misurare per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione delle performance, Aidea 2013, Lecce, 19 e 20 settembre 2013 (con F. Lecci, A. Rotolo, F. Lega, A. Prenestini, R. Tarricone, G. Valotti)
- 2012 Logiche e strumenti per la valutazione dell'integrazione territorio-ospedale-territorio: un'analisi su tre percorsi, XVII Convegno Nazionale Associazione Italiana di Economia Sanitaria, 15 e 16 Novembre 2012, Roma- Università Cattolica (con E. Corsalini e A. Compagni)
- 2011: *Il Governo delle strategie nelle aziende sanitarie pubbliche*, XXXIV Convegno AIDEA Aziende vizi di servizi e servizi per le aziende, Università degli Studi di Perugia, Milano, 13-14 Ottobre 2011 (con F. Lega, A. Prenestini e A. Rotolo)
- 2010: *La governance delle Aziende Ospedaliere-Universitarie italiane: evidenze e prospettive per gli stakeholders*, XXXIII Convegno AIDEA Pubblico & non Profit per un mercato responsabile e solidale, Università Commerciale "L. Bocconi", Milano, 21-22 Ottobre 2011 (con F. Lega e A. Prenestini)
- 2008: "Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviours?", fourth TransAtlantic Dialogue (4TAD) - Workshop 6: IGR in the healthcare sector, 12-14 June 2008, Milan (with E. Cantù and E. Anessi Pessina)
- 2008: "Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviours?", 7th European Conference on Health Economics, 23-26 July, Rome (with E. Cantù and E. Anessi Pessina)
- 2008: "Il benchmarking delle performance: una metodologia di analisi della produzione ospedaliera", Presentazione del Rapporto 2007 dell' Osservatorio Funzionalità Aziende Sanitarie Italiane Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà, 31 Marzo 2008, Modena (con G. Bensa)
- 2007: "I sistemi di finanziamento a tariffa come strumento di orientamento dei comportamenti delle aziende sanitarie", Priorità ed equità nelle scelte di politica sanitaria, 17-18 October 2007, Florence (with E. Cantù)
- 2006: *Sviluppo e sostenibilità dei sistemi sanitari: dinamiche demografiche e ambientali*, Assistenza residenziale agli anziani non autosufficienti, 16-17 Novembre 2006, Venezia (con G. Fosti, M.F. Sicilia e P. Spano).
- 2005: *I processi di standardizzazione nelle aziende sanitarie italiane*, I processi di standardizzazione, AIDEA Giovani, 21 Marzo 2005, Napoli (con L. Cattabeni).
- 2005: *General Manager turnover in the Italian National Health Service: An erratic spoils system*, Creating actionable knowledge to manage change CERGAS International Workshop, 9-10 Settembre 2005, Portofino (con E. Anessi Pessina e M Del Vecchio).
- 2004: *I sistemi di finanziamento corrente delle aziende sanitarie: un'analisi di quattro casi*, I livelli di governo della sanità: Finanziamento, assetti istituzionali e management, AIES, 4-5 Novembre 2004, Milano (con C. Jommi e D. Salvatore).
- 2003 *La Mobilità dei Direttori Generali*, XIV Congresso dell'ALASS – Associazione latina per l'analisi dei sistemi sanitari, 25-27 Settembre 2003, Lugano-Svizzera.
- 2003 *Analisi della produzione (variabilità, diffusione, specificità) e ricadute organizzative: il caso del Policlinico Universitario di Palermo*, XIV Congresso dell'ALASS - Associazione latina per l'analisi dei sistemi sanitari, 25-27 Settembre 2003, Lugano-Svizzera (con F. Lega e P. Tedeschi)
- 2002 *Diversi modelli dei servizi sanitari regionali nel federalismo*, Seminario Cure primarie ed Associazionismo Cooperativo, 8 Dicembre 2002 (Desenzano D/G).

ATTIVITA' LEGATE A RIVISTE

Dal 2009 Referee di Mecosan (accreditata AIDEA)

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

LIBRI

C. Carbone (2013), *Le aziende sanitarie private accreditate. Regole e posizionamento strategico*, Milano, EGEA, 2013

Carbone C., Lega F. e Prenestini A. *Governance e Organizzazione delle Aziende-Ospedaliere Universitarie* (con F. Lega e A. Prenestini) Milano, Egea, 2010

Zuccatelli G., Carbone C. e Lecci F. (2011), *Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un Manager*, Milano, Egea, 2009

CAPITOLI IN LIBRI

C. Carbone, C. Cislighi, F. Giuliani e A. Sferrazza (2014), "L'assistenza specialistica ambulatoriale: stato dell'arte e prospettive di sviluppo" in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea

C. Carbone, F. Longo, A. Ricci "Il posizionamento strategico degli ospedali privati accreditati: analisi delle leve competitive in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2014*, Milano, Egea

C. Carbone, F. Lega, M. Marsilio e P. Mazzocato "Lean on lean? Indagine sul perché e come il lean management si sta diffondendo nelle aziende sanitarie italiane", in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, 2013

C. Carbone, F. Lecci, A. Rotolo, F. Lega, A. Prenestini, R. Tarricone, G. Valotti "Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione – in AA.VV. (a cura di) in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013*, Milano, Egea, 2013

Carbone C., A. Prenestini, G. Valotti (2013). *Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende. La valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche.* p. 45-58, EGEA

CARBONE C., F. Lecci, A. Prenestini, A. Rotolo (2013). *Il cruscotto direzionale multidimensionale di valutazione delle performance: aree, dimensioni e indicatori. Valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche.* p. 59-98, Egea,

CARBONE C., E. Corsalini, F. Longo, A. Ricci (2012). *Scenari per lo sviluppo dei servizi territoriali: confronto tra modelli regionali di presa in carico della cronicità. Rapporto Oasi 2012. L'aziendalizzazione della sanità in Italia.* p. 289-333, EGEA

CARBONE C., A. Prenestini (2012). *La strategia nelle Aziende Sanitarie Pubbliche. Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche.* p. 11-18, EGEA,

CARBONE C., A. Prenestini, A. Rotolo (2012). *I processi di formazione delle strategie nelle Aziende Sanitarie Pubbliche italiane: un'indagine esplorativa. Strategia e performance management nelle Aziende Sanitarie Pubbliche.* p. 35-80, EGEA,

- Carbone C., F. Lega, Giusepi. I, A. Prenestini, C. Garbelli (2011) “Logiche e modelli organizzativi per le reti ospedaliere: analisi di due casi aziendali” in Anessi Pessina E. e Cantù E. (a cura di), *L’Aziendalizzazione della sanità in Italia: Rapporto Oasi 2011*, Milano, EGEA 2011
- Cantù, C. Carbone e E. Anessi Pessina (2010) “Do Italian Regions effectively use DRG funding to steer provider behaviour? in *Policy, Performance and management in Governance and Intergovernmental relations: Transatlantic perspectives*, 2010
- Carbone C., Lega F. e Prenestini A. (2010) “La Governance delle Aziende Ospedaliero-Universitarie” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea, 2010
- Carbone C. e Prenestini A. (2010), Un quadro d’insieme sullo stato di salute del sistema ospedaliero italiano” in F. Lega, M. Mauri, A. Prenestini (a cura di) *L’ospedale tra presente e futuro*, EGEA, Milano
- Carbone C., Ferrè F. e Liotta A. (2010) “La struttura del SSN” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di) in *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2010*, Milano, Egea, 2010
- Borgonovi E., Carbone C., e F. Lecci (2010) Il sistema di offerta pubblico e privato nell’ambito dei piani di rientro” in *Il Sistema Sanitario in controluce*, Franco Angeli, 2010
- Carbone C. e Marsilio M. (2009) “Modelli organizzativi per i servizi non sanitari: i primi risultati di un’analisi esplorativa” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2009*, Milano, Egea, 2009
- C. Carbone, M. Elefanti, F.Lega,V. Tozzi, E. Vendramini (2008) “Il processo di integrazione delle funzioni assistenziali, didattiche e di ricerca nelle AOU: il caso dell’azienda ospedaliera universitaria di Parma” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Bensa G., Carbone C. e Lega F. e (2008) “Le reti ospedaliere dei SSR: un’analisi comparativa” (con) in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Carbone C., Lecci F. e Liotta A. (2008) “La struttura del SSN” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Carbone C., (2008) “La mobilità delle direzioni strategiche” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2008*, Milano, Egea, 2008
- Borgonovi E., C. Carbone E. Anessi Pessina, F. Lecci, A. Lapenta (2008) “Analisi dei disavanzi sanitari regionali e della loro relazione con le caratteristiche dei SSR” in *Sanità e finanza:una cultura in crescita*, Franco Angeli, 2008
- Carbone C., Lega F., D. Salvatore and V. Tozzi (2007) “Ospedali e Università: illusioni, delusioni e realtà di un rapporto difficile” in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, 2007
- Carbone C. e Cantù E. (2007) “I sistemi di finanziamento: strumenti per governare i comportamenti degli erogatori di prestazioni sanitarie”? (con E. Cantù) in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, 2007
- Bensa G. e Carbone C. (2007) “Il benchmarking delle performance: una metodologia di analisi della produzione ospedaliera in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L’aziendaalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2007*, Milano, Egea, 2007
- Borgonovi E., Carbone C. e F. Lecci (2006) “Il Servizio Sanitario Nazionale e i Servizi Sanitari Regionali” in Personal Manager (edited by), *La Sanità e la Salute*, Milan, Università Bocconi editore and La Repubblica – L’Espresso.

- Carbone C., Fosti G., Sicilia M.F., P. Spano (2006) "Sistemi di long term care: una comparazione tra cinque regioni italiane", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C., C. Jommi e A. Torbica (2006), "Tariffe e finanziamento dell'innovazione tecnologica: analisi generale e focus su due casi regionali" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C. e Lecci F. (2006) "La sanità privata accreditata", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C. e Lecci F. (2006) "La struttura del SSN", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2006*, Milano, Egea, 2006
- Carbone C. e Cattabeni L. (2006) "I processi di standardizzazione in Sanità e le prospettive di sviluppo per i servizi di supporto non sanitari" (con L. Cattabenti), in I processi di standardizzazione in Azienda, Atti del X Convegno nazionale d AIDEA Giovani Dipartimento di Studi Aziendali Università degli studi di Napoli Parthenope 17-18 marzo 2005, Franco Angeli
- Carbone C. e Lecci F. "La struttura del SSN" (2005), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*, Milano, Egea, 2005
- Carbone C., Cosmi L., Lega F., e D. Salvatore (2005) "Indirizzi regionali per la definizione degli assetti organizzativi delle aziende sanitarie: grado di normazione e proposte di innovazione", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*, Milano, Egea, 2005
- Carbone C. e Cattabeni L. (2005) "Analisi organizzativa dei servizi di supporto non sanitari" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2005*, Milano, Egea, 2005
- Cantù E. e Carbone C. (2004) "Tendenza della domanda e consumi all'interno del Servizio Sanitario Nazionale", in Tozzi V., Tedeschi P. (a cura di), in *Il governo della domanda. Tutela della salute, committenza, programmazione-acquisto-controllo*, Milano, McGraw-Hill
- Cantù E., Carbone C. e Lecci F. (2004) "La struttura del SSN" (con), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*, Milano, Egea, 2004
- Cantù E., Carbone C. (2004) "Gli assetti istituzionali dei SSR" (con E. Cantù), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*, Milano, Egea, 2004
- Carbone C., C. Jommi e D. Salvatore (2004) "I sistemi regionali di finanziamento corrente delle aziende sanitarie: un'analisi di quattro casi", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), in *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2004*, Milano, Egea, 2004
- Carbone C. (2004), "Il finanziamento delle aziende sanitarie nella Regione Sicilia", in Jommi C. (a cura di), in *Il sistema di finanziamento delle aziende sanitarie pubbliche*, Milano, Egea, 2004
- Cantù E. e Carbone C. (2003) "La struttura del SSN", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003
- Carbone C., C. Cosmi e F. Longo (2003) "La Regione come Capogruppo del SSR: modelli e strumenti di confronto in sei regioni", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003
- Carbone C. (2003) "La Mobilità dei Direttori Generali: aggiornamenti ed integrazioni", in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003

- Carbone C. e Pinelli N. (2003) "L'indagine nazionale sul processo di aziendalizzazione: gli assetti istituzionali" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2003*, Milano, Egea, 2003
- Carbone C. e Del Vecchio M. (2002) "Stabilità aziendale e mobilità dei Direttori Generali nelle aziende sanitarie, (con M. Del Vecchio), in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di), *L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2002*, Milano, Egea, 2002

ARTICOLI IN RIVISTE REFERATE

- Longo F., CARBONE C., Ferrè F., Ricci A. (2013) "La presa in carico dei pazienti cronici: il disegno dei CReG lombardi e i possibili scenari di governance. MECOSAN; vol. 86, p. 33-52,
- M. Veglio, S. Balestrini, L. Bensi, A. Bruschi, A. Frediani, L. Guidolin, C. Carbone (2013), La riorganizzazione della rete assistenziale di diabetologia della ASL di Torino: proposta di modelli organizzativi di rete ospedale-territorio per la gestione delle cronicità, Mecosan, vol. 87, p. 33-57
- CARBONE C., E. Corsalini, A. Compagni, 2012 "Logiche e strumenti per la valutazione dell'integrazione territorio-ospedale-territorio: un'analisi su tre percorsi" ,MECOSAN, vol. 83; p. 23—43
- CARBONE C., A. Prenestini, F. Lega, C. Garbelli, F. Ceratti, D. Troiano (2011). Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico. MECOSAN; p. 37-57
- Carbone C., Lega F., Prenestini A. (2012) "Gestire la complessità strategica degli ospedali universitari: implicazioni sulla struttura organizzativa" in *Economia e Management*, ETAS (in corso di pubblicazione), 2012
- Carbone C., Prenestini A., Lega F., Garbelli C., Ceratti F., Troiano D. (2011) "Organizzare la rete ospedaliera aziendale: costruzione e applicazione di un modello teorico" in *Mecosan*, SIPIS, n. 78/2011
- Carbone C., Cosmi L., Lega F., e D. Salvatore (2006) "Ricognizione sullo stato dell'arte e sulle tendenze della normativa regionale in materia di organizzazione delle aziende sanitarie", *Organizzazione Sanitaria*, n. 1/2006, pp 25-32.
- Carbone C., Cosmi L., Lega F., e D. Salvatore (2006) "Assetti organizzativi delle aziende sanitarie", *Prospettive Sociali e Sanitarie*, n. 16 (settembre 2006), pp12-16

TESI DI DOTTORATO

- Carbone C. (2007) "Le fusioni nelle aziende sanitarie pubbliche: implicazioni sui servizi non sanitari" (tutor prof. Eugenio Anessi Pessina)

Milano, febbraio 2015

Firma
Clara Carbone

